

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ET EXTRAORDINAIRE

2026

3 février 2026



Introduction

Nicolas Chartier
Président-Directeur Général

Diffusion en direct et enregistrement de l'Assemblée Générale



Diffusion en direct

Conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables, l'intégralité de l'Assemblée Générale est retransmise en direct via le lien suivant :

https://aramis-group.engagestream.companywebcast.com/assemblee_generale_fevrier_2026

La diffusion en direct ne permet pas de vote à distance.

Les questions via le chat de la plateforme ne seront pas possibles.



Enregistrement disponible

L'enregistrement de l'Assemblée Générale sera également accessible sur le site internet de la Société après l'événement, le lien vers le site internet de la société est le suivant :

www.aramis.group

L'accès se fera dans le respect des conditions prévues par les dispositions légales applicables.

Constitution du bureau et constatation du quorum

Bureau

Président du bureau

Monsieur Nicolas CHARTIER
Co-fondateur et Président-Directeur Général d'Aramis Group SA

Scrutateurs

Monsieur Guillaume PAOLI
Représentant de la société Laurelin
Co-fondateur et Directeur Général Délégué d'Aramis Group SA

Madame Sophie le ROI
Représentante de la société Automobiles Peugeot SA

Secrétaire du bureau

Madame Stéphanie CORBIÈRE
Directrice Juridique d'Aramis Group SA

L'ensemble des documents relatifs à cette Assemblée a été mis à disposition des actionnaires dans les délais légaux et figurent sur le site de la Société

www.aramis.group

Rubrique Investisseurs / Actionnaires / Assemblée Générale

Quorum

Quorum au 02/01/2026:

	AG Ordinaire		AG Extraordinaire	
	# Titres	%	# Titres	%
Quorum minimum légal	16 429 560	20	20 536 950	25
Quorum acquis sans les cartes et les mandats	74 556 338	90,76	74 556 338	90,76
Quorum maximum avec l'ensemble des cartes et des mandats	75 129 689	91,46	75 129 689	91,46

Quorum provisoire constaté en séance

Agenda de l'Assemblée Générale

1. Exercice 2025 : Présentation de la stratégie de croissance rentable
 2. Présentation de la stratégie RSE
 3. Résultats 2025 et activité du 1er trimestre 2026
 4. Présentation des rapports des Commissaires aux comptes
 5. Ordre du jour de l'Assemblée Générale
 6. Réponses aux questions de l'Assemblée Générale
 7. Vote des résolutions
- Clôture

1.

Exercice 2025 : Présentation de la stratégie de croissance rentable

Guillaume Paoli
Directeur général délégué

Principaux faits marquants



Performance solide

Plus de 119 000 véhicules vendus à particulier, un nouveau record

EBITDA ajusté en hausse de **+34%** à **67,8 millions d'euros** en 2025

Forte génération de cash⁽²⁾ à 66 millions d'euros



Amélioration continue et mise à jour de la stratégie⁽¹⁾

Accélération de la convergence vers notre **Système Opérationnel**

Tirer parti de notre **envergure européenne**

“Raise the bar !”



Ambition pour 2026

Volumes de véhicules vendus supérieurs à **115 000 unités**

EBITDA ajusté supérieur à **55 millions d'euros**

(1) Stratégie présentée lors du Capital Markets Day de novembre 2024 (2) Flux de trésorerie total excluant le paiement du complément de prix Onlinecars (€7m) et des actions auto-détenues dans le cadre du programme de rachat d'actions (€3,7m)

Les voitures d'occasion, l'un des marchés de vente à particulier dynamiques en Europe

€270 Md

pour les voitures d'occasion de moins de 8 ans par an

5-15%

part de marché⁽¹⁾
pour les 5 principaux acteurs dans chaque marché clé

87%

des ménages européens possèdent une voiture particulière

84%

des ménages européens utilisent leur voiture quotidiennement

Source: Aramis Group analysis

(1) Part de marché en volumes B2C totaux



Une performance solide portée par notre modèle unique



**Chiffre
d'affaires
FY 2025**

2 380 M€

**+6,3%
sur un an**

NPS⁽¹⁾

73

E-NPS⁽²⁾

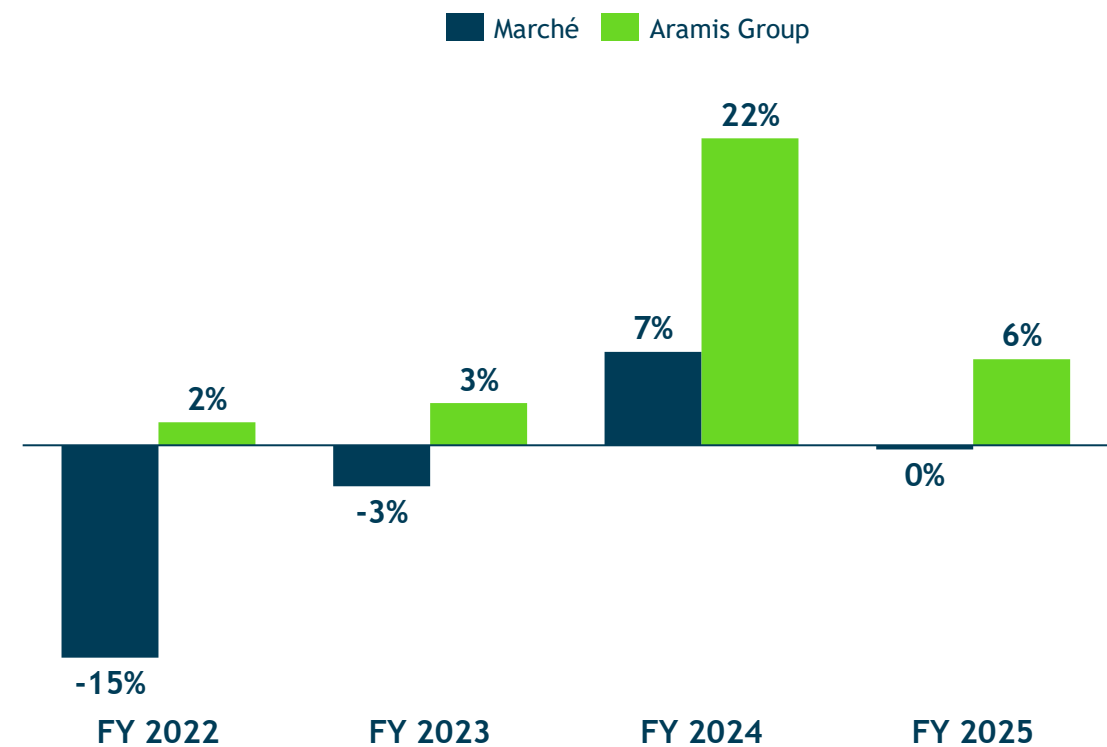
53

(1) (2) (1) Net Promoter Score, indicateur largement répandu pour mesurer la satisfaction client, au 30 septembre 2025

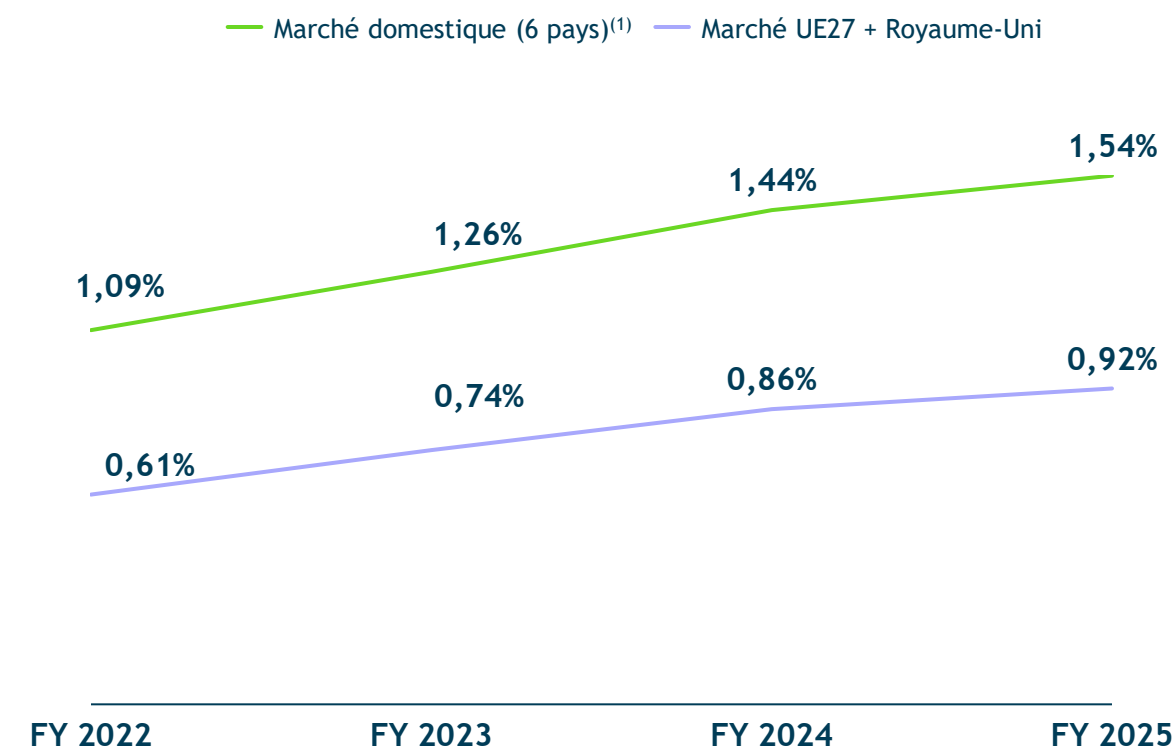
(2) Employee Net Promoter Score, indicateur mesurant l'engagement des employés, au 30 septembre 2025

Poursuite de la conquête de parts de marché

Surperformance par rapport au marché de la croissance organique des volumes d'Aramis Group



Part de marché d'Aramis Group sur les voitures d'occasion de moins de 8 ans



(1) Le marché domestique inclut: la France, la Belgique, l'Espagne, le Royaume-Uni, l'Autriche et l'Italie

Aramis Group n'a cessé de se renforcer sur les quatre dernières années

Croissance significative des volumes
Augmentation de la proportion de voitures reconditionnées
Renforcement des capacités de reconditionnement
Expansion européenne

2021

80k
VOITURES VENDUES B2C

62%
DES VOITURES VENDUES B2C

2
CENTRES DE
RECONDITIONNEMENT ⁽¹⁾

3
PAYS ⁽¹⁾

2025

119k
VOITURES VENDUES B2C
+48% vs 2021

77%
DES VOITURES VENDUES B2C

9
CENTRES DE
RECONDITIONNEMENT

6
PAYS

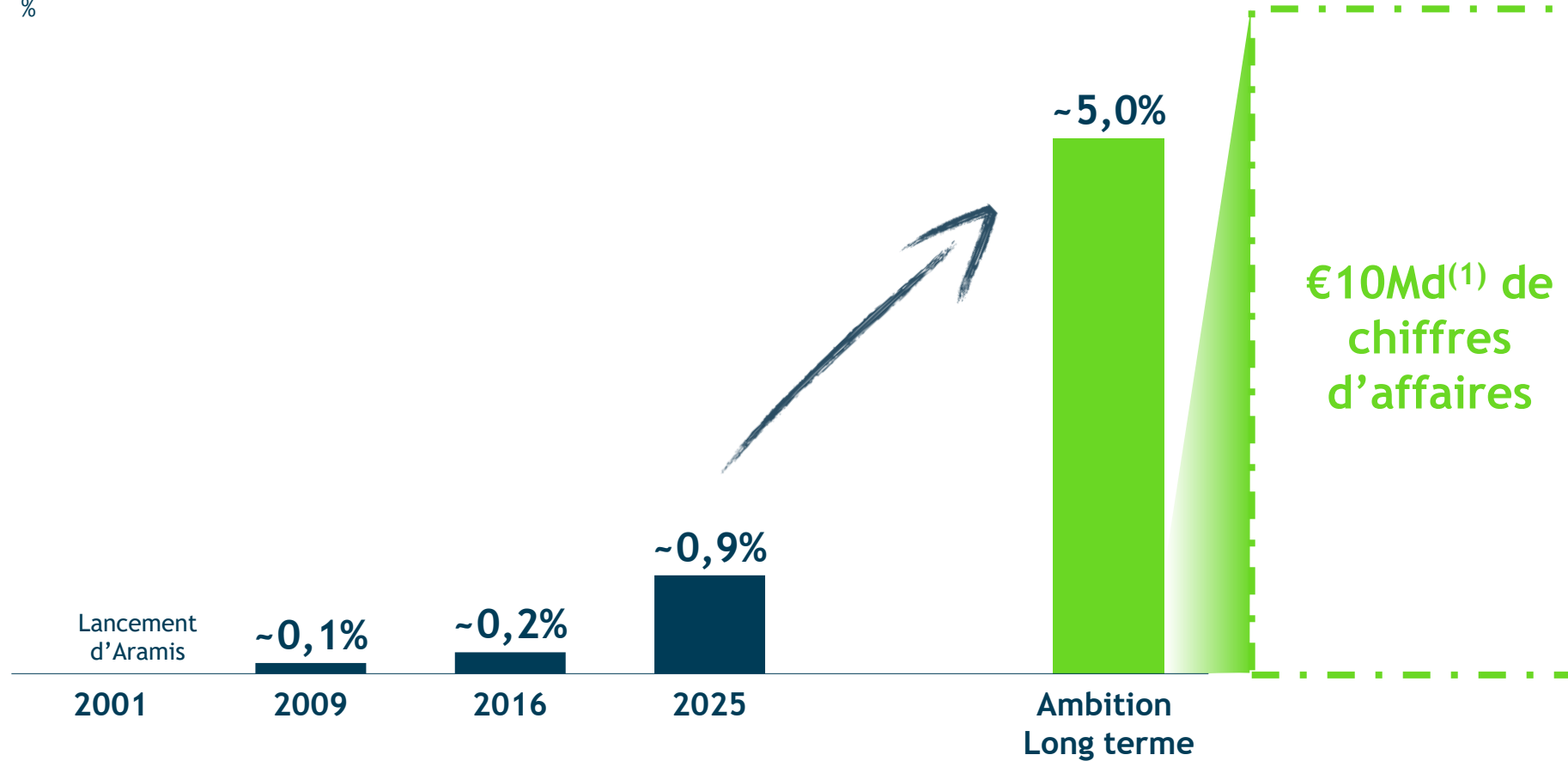
(1) Avant acquisition de notre entité britannique, qui a rejoint le Groupe mi-2021



Notre ambition : construire le leader européen

Évolution de la part de marché d'Aramis Group⁽¹⁾

%



Source: Aramis Group

Note: (1) Part de marché en volume sur les voitures d'occasion de moins de 8 ans (UE27 + Royaume-Uni)



Notre stratégie en deux axes pour une croissance profitable

Premier pilier

Convergence et valorisation de notre plateforme européenne

- Convergence vers notre Système Opérationnel
- Capitalisation sur notre échelle européenne

Second pilier

“Raise the bar” (amélioration de notre Système Opérationnel)

- Amélioration continue de l'expérience client
- Soutien complémentaire aux équipes via la technologie et les données

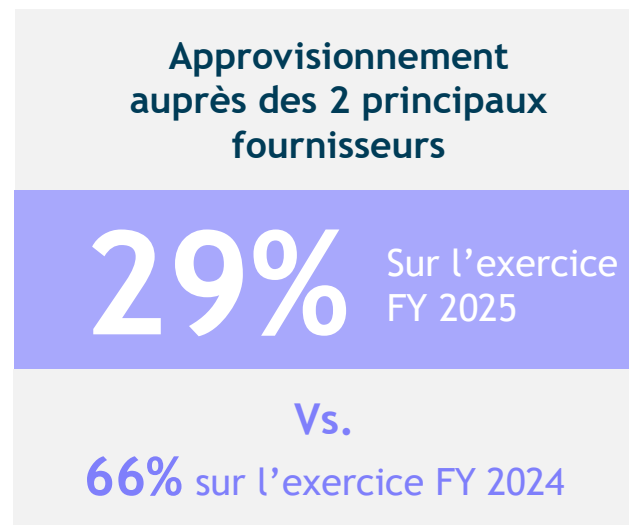
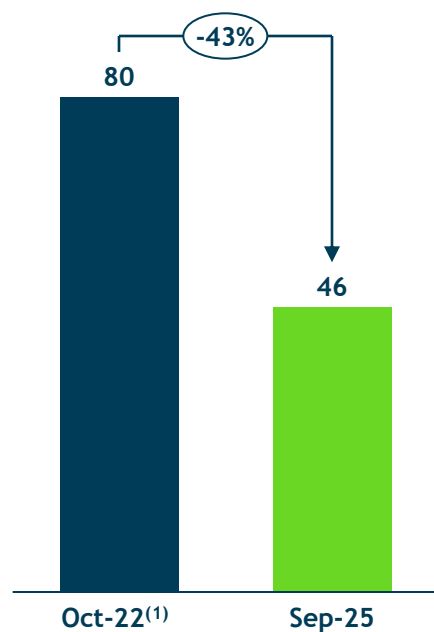


Convergence et valorisation de notre plateforme européenne - Étude de cas

Convergence vers notre Système Opérationnel

Onlinecars : Diversification du sourcing et amélioration de l'OWC

BFR opérationnel en jours de chiffre d'affaires



(1) Date d'acquisition d'Onlinecars

Capitalisation sur notre échelle européenne

Marketplace interne : Amélioration de l'offre et de la rotation des stocks



« Raise the bar » - Étude de cas

Amélioration continue de l'expérience client

Déploiement de la nouvelle identité visuelle

'Moins cher que le neuf, plus fiable que l'occasion'

aramisauto

cardoen

clicars

brumbrum

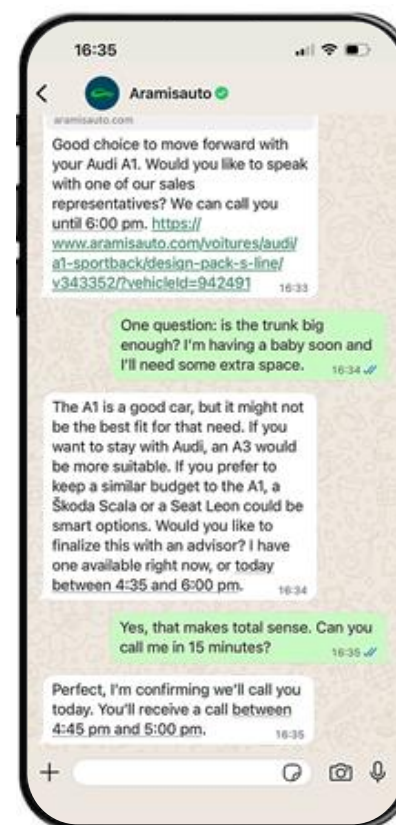
carsupermarket.com

onlinecars



Soutenir nos équipes avec la technologie et les données

LiA: exploiter la puissance de l'IA pour maximiser les ventes



En 2025

Conversations
initiales

> 7 000

Ventes
incrémentales

> 650

2026 : une année de transition pour renforcer nos fondamentaux

	2026	Moyen terme
Volumes totaux B2C	Au moins 115 000 unités	Croissance organique (CAGR) “high single-digit”
EBITDA ajusté	Au moins 55 millions d’euros	Environ 5% du chiffre d’affaires



2.

Présentation de la stratégie RSE

Fabrice Farcot
Group Sustainability Officer

Une stratégie RSE déployée autour de trois leviers de création de valeur durable



Offrir une mobilité durable par le reconditionnement

Promouvoir les vertus environnementales du reconditionnement et développer une offre de référence de véhicules électriques d'occasion



Promouvoir nos salariés : respect et développement

Développer et promouvoir
notre modèle de leadership :
« Driving Together, People are the Solution »



Être un acteur européen responsable de la vente en ligne de voitures d'occasion

Offrir aux clients une alternative fiable,
économique et sûre pour l'achat de leur véhicule

La norme CSRD, une occasion de préciser notre stratégie environnementale



Le véhicule d'occasion reconditionné au cœur du modèle Aramis Group (« ESRS E5 »)

une mobilité abordable tout en limitant les impacts environnementaux

Changement climatique (« ESRS E1 »)

Contribuer à réduire les émissions de CO2

- Réduction des émissions de gaz à effet de serre en cohérence avec la structure du bilan carbone (« scope 3 » émissions des véhicules livrés)
- Allongement de la durée de vie des véhicules et accélération de la pénétration du véhicule électrique
- Complémentarité entre performance environnementale, accessibilité économique et confiance des clients.

Pollution de l'air (« ESRS E2 »)

Contribuer à réduire les émissions de polluants

- Contribution mesurable aux bénéfices environnementaux en condition réelle de circulation (ex : étude IFPEN / ADEME / Aramis Group)
- Renforcement de la crédibilité du véhicule d'occasion reconditionné comme alternative au véhicule neuf
 - ✓ dialogue régulier avec les pouvoirs publics et autorités compétentes,
 - ✓ inscription du véhicule d'occasion reconditionné dans des démarches de certification (ex. Green NCAP)

3.

Résultats 2025 et activité du 1er trimestre 2026

Fabien Geerolf
Directeur Administratif et Financier

Principaux indicateurs financiers 2025

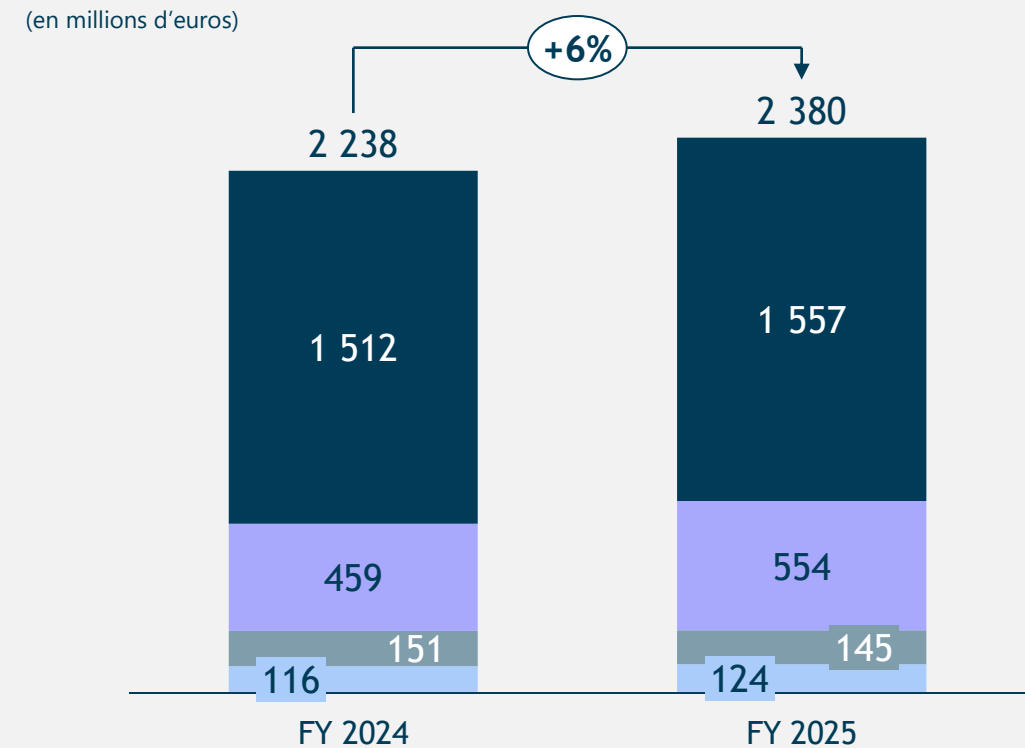
Résultats annuels FY 2025

SOLIDE CROISSANCE DES VOLUMES	Chiffre d'affaires total	2 380 M€	+6,3% sur un an
	Volumes totaux B2C	119k	+6,1% sur un an
PROGRESSION CONTINUE DE LA PROFITABILITÉ	Marge brute par unité (GPU)	2 359€	+3,2% sur un an
	EBITDA ajusté	67,8 M€	+17,3 M€
FORTE GENERATION DE CASH FLOW	BFR opérationnel ⁽¹⁾	21 jours de chiffres d'affaires	-5 jours sur un an
	Génération de cash flow ⁽²⁾	66 M€	+45 M€ vs. 2024

(1) Défini comme : Stocks (y compris ajustements mineurs) + Créances clients (y compris ajustements mineurs) - Dettes fournisseurs - Dettes de TVA (2) Cash-flow hors paiement du complément de prix à Onlinecars (7 M€) et rachat d'actions (3,7 M€)

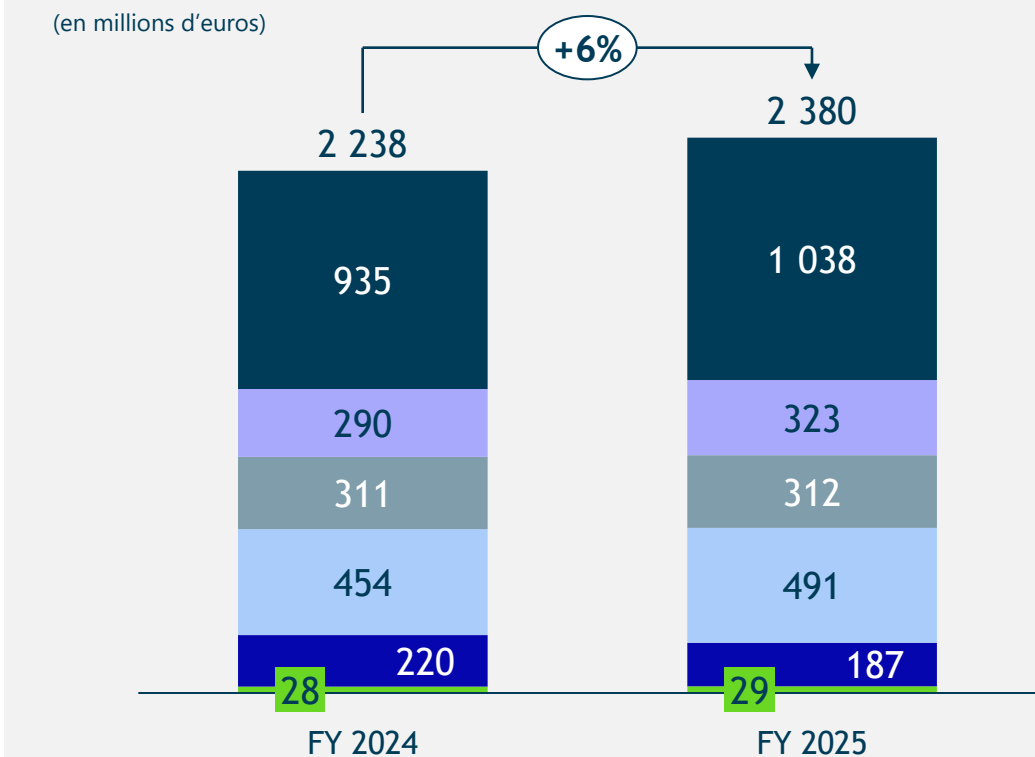
+6 % YoY de croissance du chiffre d'affaires du Groupe

Chiffre d'affaires par segment



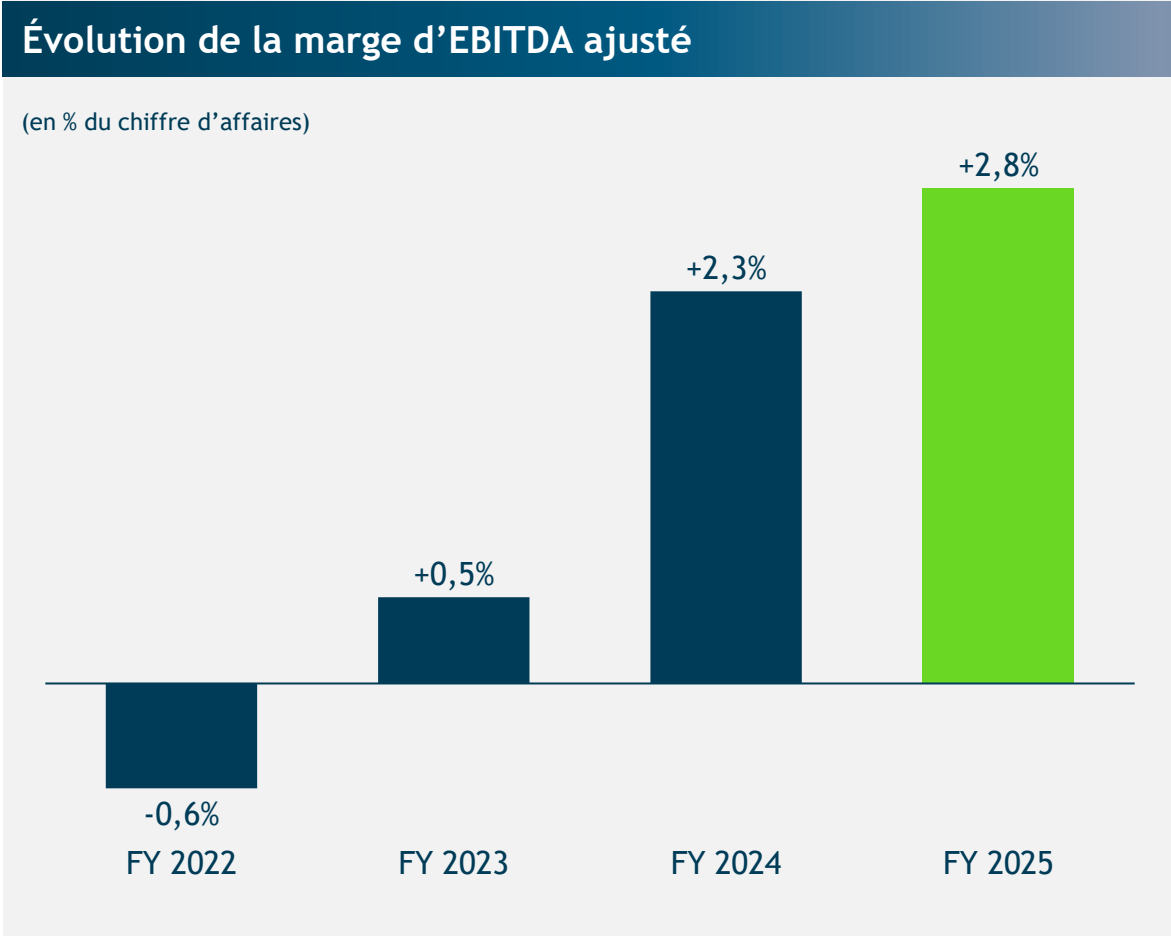
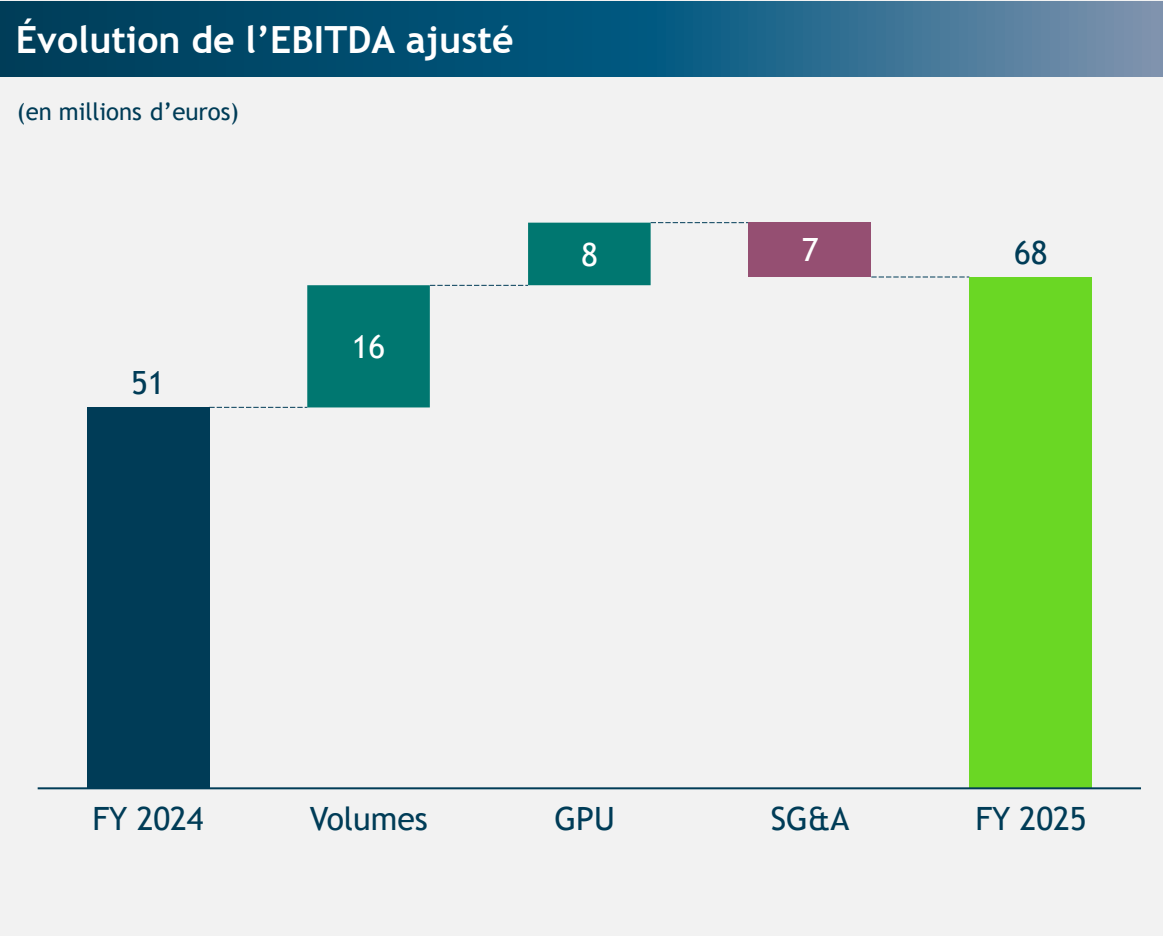
- B2C reconditionnés +3%
- B2C pré-immatriculés +21%
- B2B -4%
- Services +7%

Chiffre d'affaires par pays

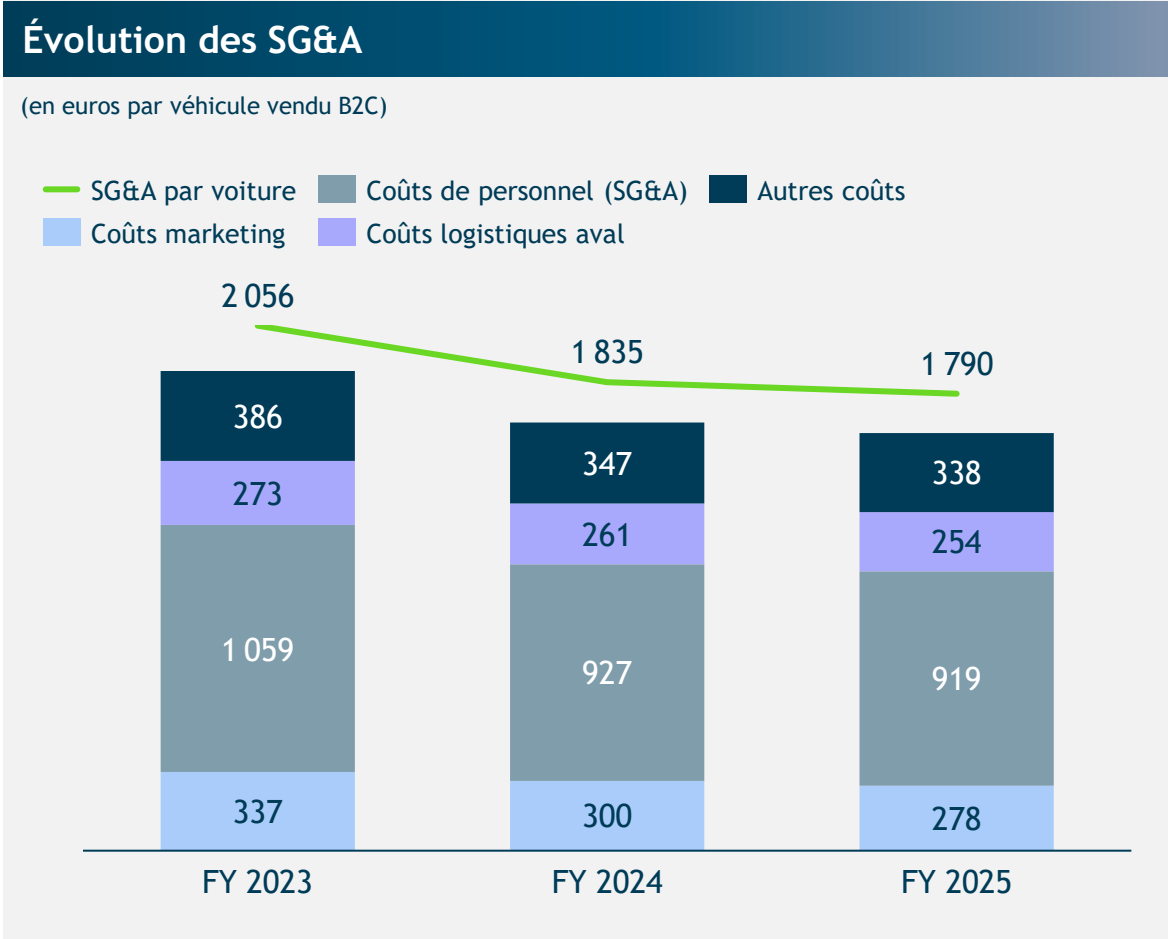
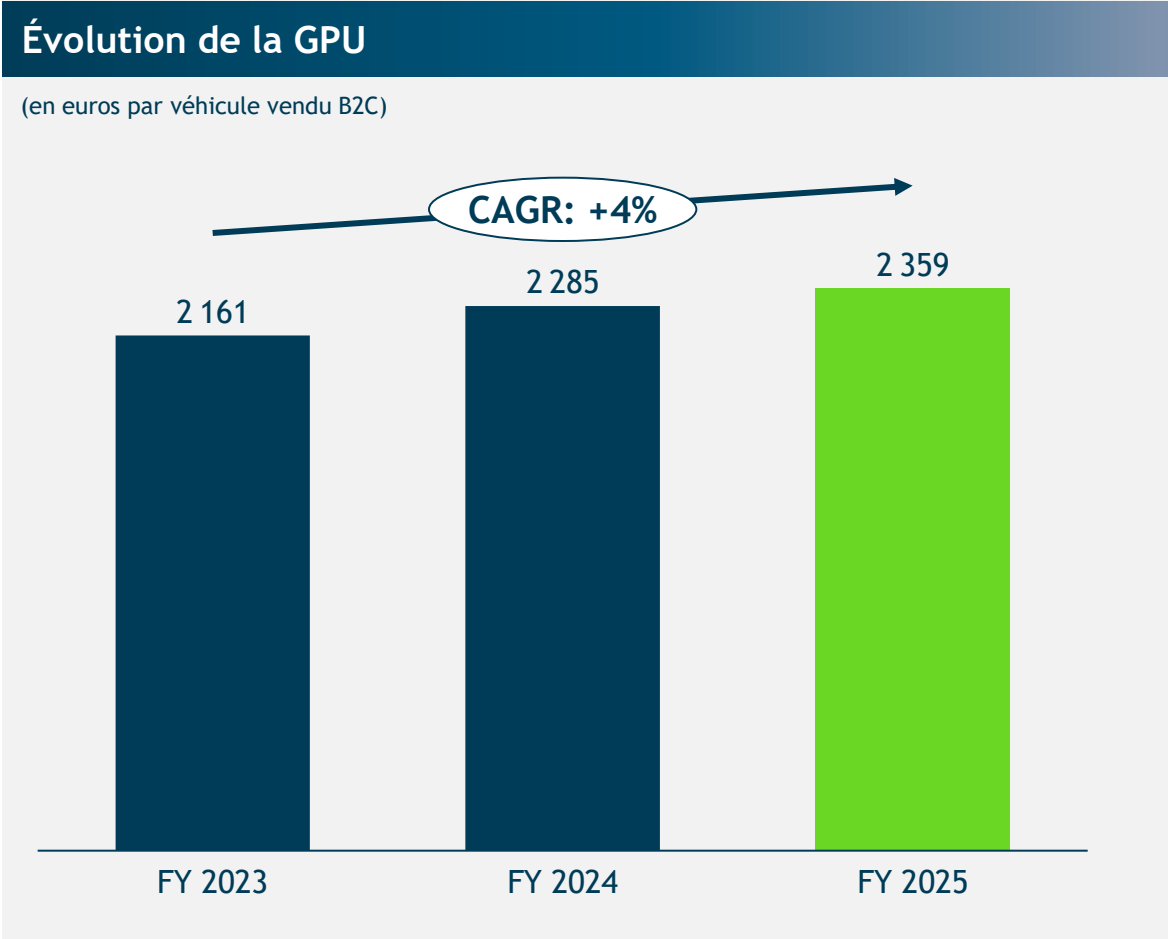


- France +11%
- Belgique +11%
- Espagne +0%
- Royaume-Uni +8%
- Autriche -15%
- Italie +3%

Nouvelle amélioration de la rentabilité



Une performance soutenue par l'amélioration de la GPU et la gestion rigoureuse des SG&A

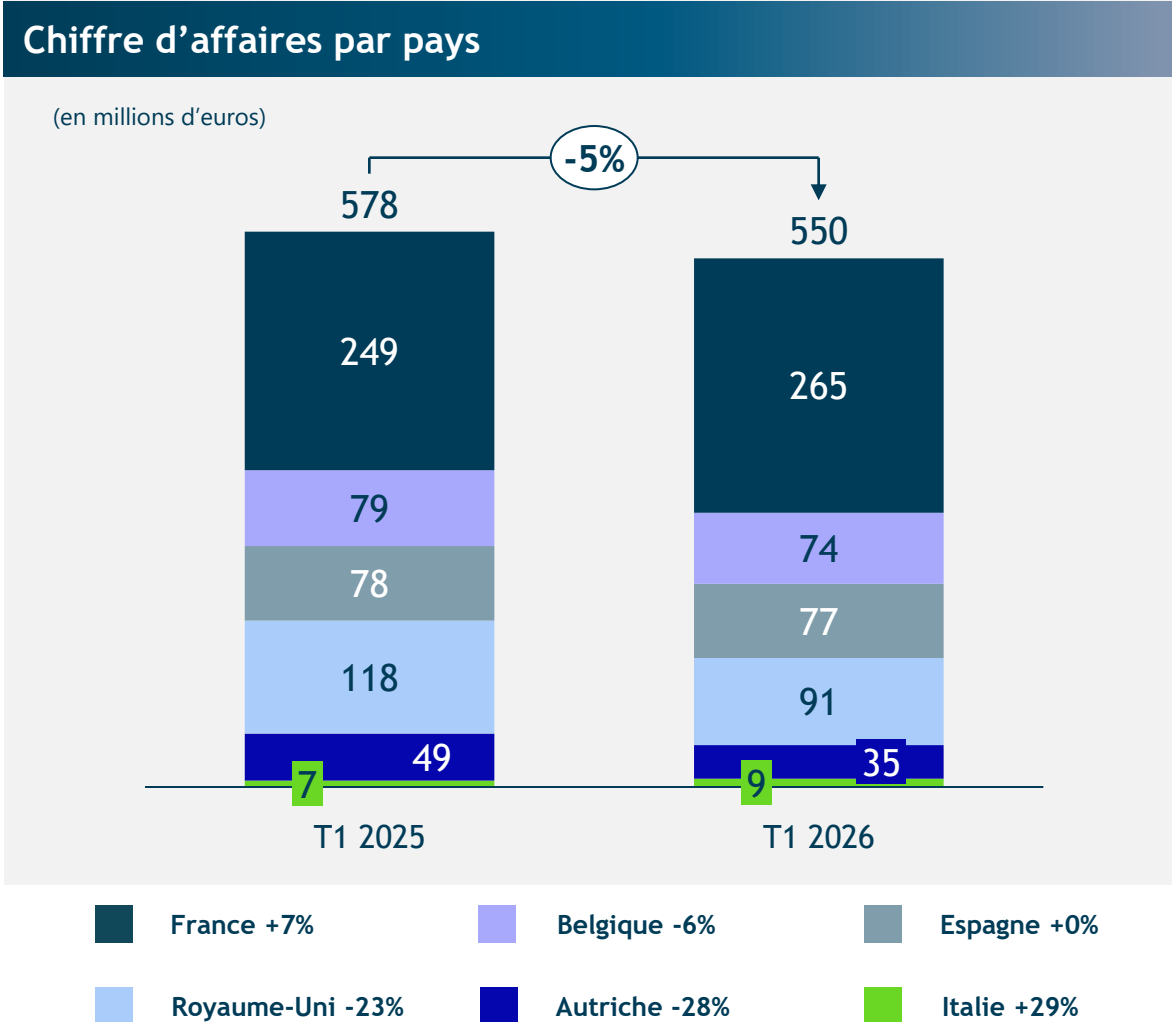
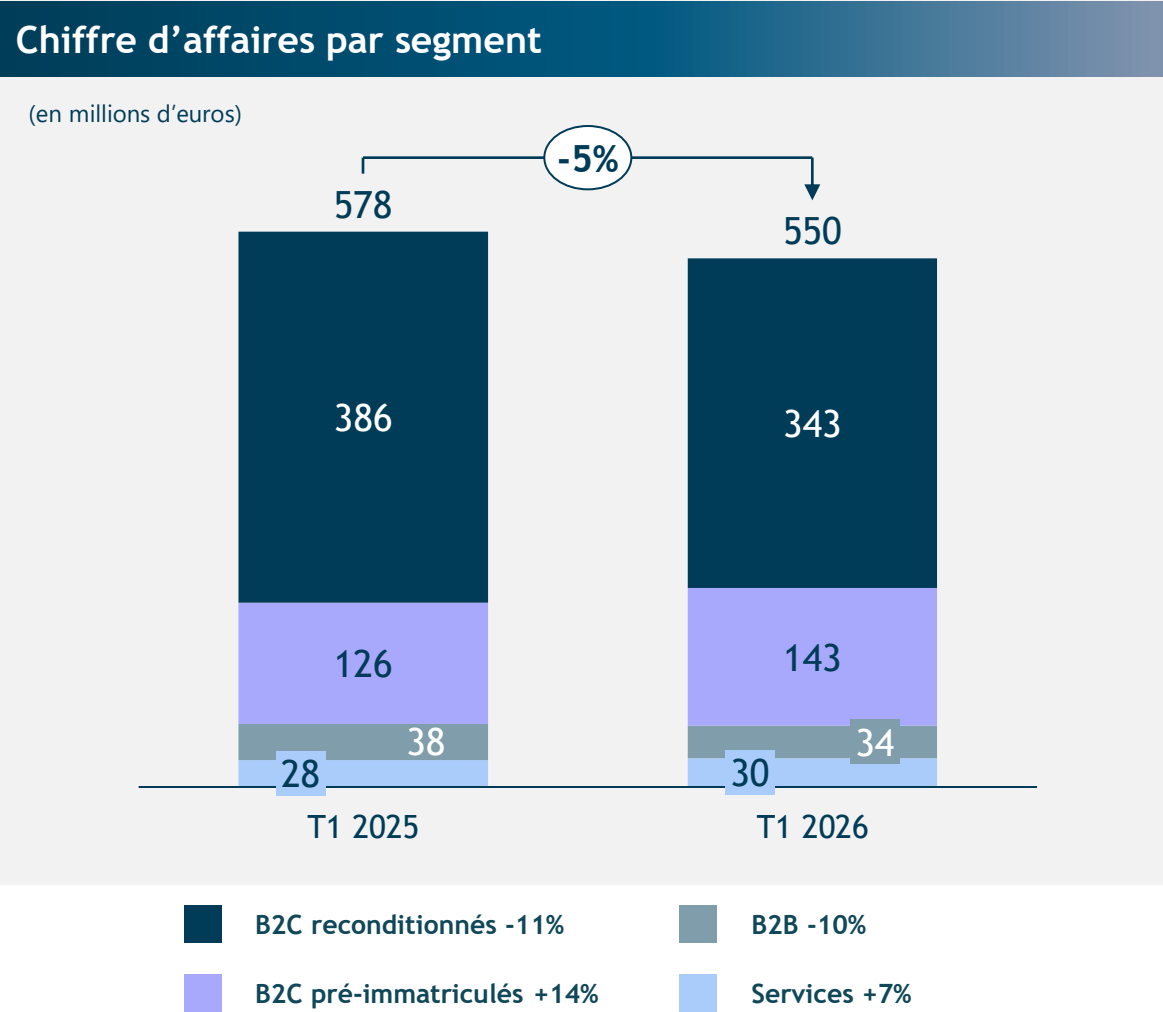


Forte génération de trésorerie

	Amélioration continue de la profitabilité	Nette progression du besoin en fonds de roulement	Investissements maîtrisés
	Marge d'EBITDA (en % du chiffre d'affaires)	BFR opérationnel ⁽¹⁾ (en nombre de jours de chiffre d'affaires)	Capex (en millions d'euros)
FY 2024	2,3%	26	14
FY 2025	2,8%	21	10
66 M€ de trésorerie générée en FY 2025 ⁽²⁾			

(1) Défini comme : Stocks (y compris ajustements mineurs) + Créances clients (y compris ajustements mineurs) - Dettes fournisseurs - Dettes de TVA (2) Flux de trésorerie total excluant le paiement du complément de prix Onlinecars (€7m) et des actions auto-détenues dans le cadre du programme de rachat d'actions (€3,7m)

Une activité au premier trimestre de l'exercice 2026 conforme à nos attentes, dans un contexte de transition au Royaume-Uni et en Autriche



4.

Rapports des Commissaires aux comptes

Jérôme GIANETTI - Atriom

Pascal LECLERC - Grant Thornton

Rapports émis par les Commissaires aux comptes et par l'Organisme Tiers Indépendant (OTI)



- › Rapport sur les comptes annuels (résolution 1)
- › Rapport sur les comptes consolidés (résolution 2)
- › Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions réglementées (résolution 4)
- › Rapports spéciaux des commissaires aux comptes relatifs à des opérations sur le capital (résolutions 13 à 17)
- › Rapport de l'OTI sur le rapport de durabilité
- › Attestation des Commissaires aux comptes sur les informations communiquées dans le cadre de l'article L. 225-115 4° du code de commerce relatif au montant global des rémunérations versées aux personnes les mieux rémunérées

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

ORDINAIRE ET EXTRAORDINAIRE | 3 février 2026

Présentation des rapports sur les comptes annuels et consolidés (Résolutions 1 & 2)

Objectif de notre intervention

Obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés du groupe ainsi que les comptes annuels de la société Aramis Group SA ne comportent pas d'anomalies significatives



Démarche d'audit

Audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France

- › Identifier et évaluer les risques que les comptes comportent des anomalies significatives et mettre en place des procédures d'audit face à ces risques
- › Prendre connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit
- › S'assurer de la correcte application des méthodes comptables et du caractère raisonnable des estimations comptables
- › Apprécier la présentation d'ensemble des comptes



Points clés de l'audit

Comptes annuels

- › Evaluation des immobilisations financières et des comptes courants liés aux participations

Comptes consolidés

- › Tests de dépréciation des actifs



Conclusion

- › Nous certifions que les comptes annuels et consolidés de l'exercice clos le 30 septembre 2025 sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine
- › Nous n'avons pas d'observation sur les informations données dans le rapport de gestion

Présentation des autres rapports émis

Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées Résolution 4

Diligences

- › Communication des conventions réglementées en vue de leur approbation ainsi que des conventions déjà approuvées depuis la fin de l'exercice
- › Vérification de la concordance des informations avec les documents de base dont elles sont issues

Conventions soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale

- › Néant

Rapport de l'OTI (Deloitte) sur le Rapport de durabilité (chapitre 3 URD)

Opinion

- › Rapport d'assurance limitée

Étendue des travaux

- › Revue des informations en matière de durabilité et vérification de leur conformité aux normes ESRS et aux obligations de publication prévues à l'article L. 233-28-4 du Code de commerce.

Conclusion

- › Absence d'anomalies significatives relatives à l'ensemble des informations fournies

Rapports spéciaux des Commissaires aux comptes relatifs à des opérations sur le capital (Assemblée Générale Extraordinaire) Résolutions 13 à 17

Attestation des Commissaires aux comptes sur les informations communiquées dans le cadre de l'article L. 225-115 4° du code de commerce relatif au montant global des rémunérations versées aux personnes les mieux rémunérées

5.

Ordre du jour de la compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire et extraordinaire

Stéphanie CORBIERE
Directeur juridique

Ordre du jour - Assemblée générale ordinaire

Résolutions	Objet des résolutions
N°1	Approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 30 septembre 2025
N°2	Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 30 septembre 2025
N°3	Affectation du résultat de l'exercice
N°4	Approbation du Rapport des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce
N°5	Ratification de la cooptation de Silvia Verneti en qualité d'administratrice, en remplacement de Philippe de Rovira, démissionnaire
N°6	Approbation des informations visées au 1 de l'article L.22-10-9 du Code de commerce
N°7	Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés au cours de l'exercice clos le 30 septembre 2025 ou attribués au titre du même exercice à Nicolas Chartier, Directeur général délégué puis Président-Directeur général à compter du 8 juin 2025
N°8	Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés au cours de l'exercice clos le 30 septembre 2025 ou attribués au titre du même exercice à Guillaume Paoli, Président-Directeur général puis Directeur général délégué à compter du 8 juin 2025
N°9	Approbation de la politique de rémunération des membres du Conseil d'administration
N°10	Approbation de la politique de rémunération du Président-Directeur général
N°11	Approbation de la politique de rémunération du Directeur général délégué
N°12	Autorisation au Conseil d'administration en vue d'opérer sur les actions de la Société

Focus - Résolution 5 : Ratification de la cooptation de Silvia Vernetti en tant qu'administratrice



Silvia Vernetti a été cooptée en novembre 2025 en tant qu'administratrice représentant Stellantis au sein du Conseil d'administration d'Aramis Group, en remplacement de Philippe de Rovira.

Elle est actuellement **Directrice des co-entreprises (Joint Ventures) du groupe Stellantis**, depuis juin 2025.

Auparavant, elle a exercé les fonctions de **Directrice du Développement stratégique et du Global Corporate Office du Groupe**, et a été membre de l'équipe de direction exécutive de Stellantis depuis janvier 2021.

Son expertise couvre les domaines du **pilotage stratégique, du développement industriel, financier et commercial** et reflète la solidité du partenariat entre Stellantis et Aramis Group.

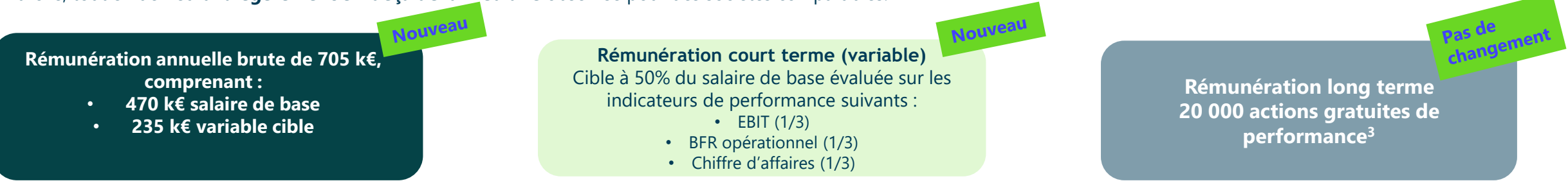
Son mandat prendra fin lors de l'Assemblée générale appelée à approuver les comptes de l'exercice clos au 30 septembre 2028

Focus – Résolutions 10 et 11: Approbation de la politique de rémunération du Président-Directeur général et du Directeur général délégué

Politique de rémunération des dirigeants - une approche responsable et alignée

La rémunération annuelle proposée pour l'exercice 2025/26, telle qu'approuvée par le Conseil d'administration¹ et soumise à la présente Assemblée Générale pour approbation, s'élève à **705 k€²** pour le Président-Directeur Général et le Directeur Général Délégué. Ils ne percevront aucune rémunération au titre de leur fonction d'administrateur, aucun avantage en nature, aucune rémunération exceptionnelle et ne bénéficieront d'aucune indemnité de départ ni de non-concurrence.

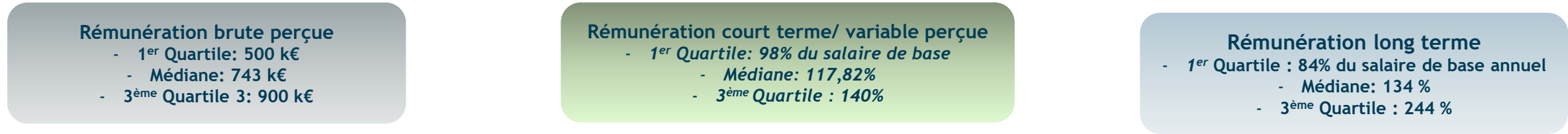
Le montant de leur rémunération annuelle n'avait pas été revu depuis l'introduction en Bourse en 2021. La présente évolution vise à repositionner Aramis Group dans les standards de marché, tout en demeurant **légèrement en-deçà de la médiane** observée pour des sociétés comparables.



Exercice précédent 2024/25:

Rémunération annuelle brute de 400 k€

Analyse de marché de comparables (SBF 80 – Etude Mercer):



¹ Sur recommandation préalable du Comité des nominations et rémunérations, fondée sur une analyse des données de marché comparables

² Vs. 400 k€ de rémunération brute annuelle précédemment

³ Actions soumises à une période d'acquisition de 3 ans, condition de présence continue et attribution finale fonction de 4 critères de performance évalués entre 2025 et 2028 : a) EBIT ajusté cumulé en pourcentage de chiffres d'affaires, b) croissance moyenne des livraisons B2C reconditionné et 0 Km, c) niveau de satisfaction client (NPS), réduction des émissions de gaz à effet de serre (scope 1 et 2) par véhicule vendu, par rapport au niveau du 30 septembre 2025

Ordre du jour - Assemblée générale extraordinaire

Résolutions	Objet des résolutions
N°13	Autorisation au Conseil d'administration en vue de réduire le capital social de la Société par annulation des actions auto-détenues
N°14	Délégation de compétence au Conseil d'administration en vue d'augmenter le capital social avec suppression du droit préférentiel de souscription par émission d'actions de la Société réservée aux adhérents d'un plan d'épargne entreprise
N°15	Délégation de compétence au Conseil d'administration en vue d'augmenter le capital social par émission d'actions avec suppression du droit préférentiel de souscription en faveur d'une catégorie de bénéficiaires déterminée (salariés et mandataires sociaux de la Société et des sociétés lui étant liées)
N°16	Délégation de compétence au Conseil d'administration à l'effet d'attribuer des bons de souscription d'actions ordinaires de la Société au profit de catégories de personnes déterminées, emportant de plein droit renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription d'actions
N°17	Autorisation donnée au Conseil d'administration à l'effet de procéder à des attributions gratuites d'actions existantes ou à émettre de la Société, avec suppression du droit préférentiel de souscription, au profit des membres du personnel salarié, ou de certaines catégories d'entre eux, et des mandataires sociaux, ou de certains d'entre eux, de la Société et/ou des sociétés qui lui sont liées
N°18	Pouvoirs à donner en vue des formalités (compétence de l'AGO)

Assemblée générale mixte - Résolutions

Pour plus de détails sur les résolutions soumises à la présente Assemblée générale, les actionnaires ont pu se référer notamment aux documents suivants

Rubrique « Assemblée générale » (Onglet Investisseurs / Actionnaires) sur le site <https://aramis.group.fr>

Assemblée Générale

L'assemblée générale annuelle des actionnaires est un moment important d'échanges et l'occasion pour les actionnaires de prendre connaissance de l'actualité, de la stratégie et de l'avenir d'Aramis Group. C'est aussi l'occasion pour les actionnaires de participer, par leur vote, aux décisions de l'entreprise.

Assemblée Générale 2026 →

- Rapport du Conseil d'administration sur les résolutions soumises à l'Assemblée générale
- Document d'enregistrement universel 2025

Calendrier financier

19 mai 2026 (après bourse)

**Résultats du 1er
semestre 2026**

23 juillet 2026 (après bourse)

**Activité du 3ème
trimestre 2026**

25 novembre 2026 (après bourse)

Résultats annuels 2026

6.

Réponses aux questions de l'Assemblée Générale

7.

Vote des résolutions

Stéphanie Corbière
Directrice Juridique

De la compétence de l'Assemblée Générale ordinaire

Résolution 1

Approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 30 septembre 2025

Simulation de vote au 02/02/2026 : Adoptée à 99,96 %

De la compétence de l'Assemblée Générale ordinaire

Résolution 2

Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 30 septembre 2025

Simulation de vote au 02/02/2026 : Adoptée à 99,96 %

De la compétence de l'Assemblée Générale ordinaire

Résolution 3

Affectation du résultat de l'exercice

Simulation de vote au 02/02/2026 : Adoptée à 99,96 %

De la compétence de l'Assemblée Générale ordinaire

Résolution 4

Approbation du rapport des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées visées à l'article L.225-38 du Code de commerce

Simulation de vote au 02/02/2026 : Adoptée à 99,96 %

De la compétence de l'Assemblée Générale ordinaire

Résolution 5

Ratification de la cooptation de Silvia Vernetti en qualité d'administratrice, en remplacement de Philippe de Rovira, démissionnaire

Simulation de vote au 02/02/2026 : Adoptée à 99,86 %

De la compétence de l'Assemblée Générale ordinaire

Résolution 6

Approbation des informations visées au 1 de l'article L.22-10-9 du Code de commerce

Simulation de vote au 02/02/2026 : Adoptée à 98,46 %

De la compétence de l'Assemblée Générale ordinaire

Résolution 7

Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés au cours de l'exercice clos le 30 septembre 2025 ou attribués au titre du même exercice à Nicolas Chartier, Directeur général délégué puis Président-Directeur général à compter du 8 juin 2025

Simulation de vote au 02/02/2026 : Adoptée à 97,85 %

De la compétence de l'Assemblée Générale ordinaire

Résolution 8

Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés au cours de l'exercice clos le 30 septembre 2025 ou attribués au titre du même exercice à Guillaume Paoli, Président-Directeur général puis Directeur général délégué à compter du 8 juin 2025

Simulation de vote au 02/02/2026 : Adoptée à 97,85 %

De la compétence de l'Assemblée Générale ordinaire

Résolution 9

Approbation de la politique de rémunération des membres du Conseil d'administration

Simulation de vote au 02/02/2026 : Adoptée à 99,93 %

De la compétence de l'Assemblée Générale ordinaire

Résolution 10

Approbation de la politique de rémunération du Président-Directeur général

Simulation de vote au 02/02/2026 : Adoptée à 97,85 %

De la compétence de l'Assemblée Générale ordinaire

Résolution 11

Approbation de la politique de rémunération du Directeur général délégué

Simulation de vote au 02/02/2026 : Adoptée à 97,85 %

De la compétence de l'Assemblée Générale ordinaire

Résolution 12

Autorisation au Conseil d'administration en vue d'opérer sur les actions de la Société

Simulation de vote au 02/02/2026 : Adoptée à 95,14 %

De la compétence de l'Assemblée Générale extraordinaire

Résolution 13

Autorisation au Conseil d'administration en vue de réduire le capital social de la Société par annulation des actions auto-détenues

Simulation de vote au 02/02/2026 : Adoptée à 95,62 %

De la compétence de l'Assemblée Générale extraordinaire

Résolution 14

Délégation de compétence au Conseil d'administration en vue d'augmenter le capital social avec suppression du droit préférentiel de souscription par émission d'actions de la Société réservée aux adhérents d'un plan d'épargne entreprise

Simulation de vote au 02/02/2026 : Adoptée à 95,60 %

De la compétence de l'Assemblée Générale extraordinaire

Résolution 15

Délégation de compétence au Conseil d'administration en vue d'augmenter le capital social par émission d'actions avec suppression du droit préférentiel de souscription en faveur d'une catégorie de bénéficiaires déterminée (salariés et mandataires sociaux de la Société et des sociétés lui étant liées)

Simulation de vote au 02/02/2026 : Adoptée à 95,60 %

De la compétence de l'Assemblée Générale extraordinaire

Résolution 16

Délégation de compétence au Conseil d'administration à l'effet d'attribuer des bons de souscription d'actions ordinaires de la Société au profit de catégories de personnes déterminées, emportant de plein droit renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription d'actions

Simulation de vote au 02/02/2026 : Adoptée à 93,84 %

De la compétence de l'Assemblée Générale extraordinaire

Résolution 17

Autorisation donnée au Conseil d'administration à l'effet de procéder à des attributions gratuites d'actions existantes ou à émettre de la Société, avec suppression du droit préférentiel de souscription, au profit des membres du personnel salarié, ou de certaines catégories d'entre eux, et des mandataires sociaux, ou de certains d'entre eux, de la Société et/ou des sociétés qui lui sont liées

Simulation de vote au 02/02/2026 : Adoptée à 93,93 %

De la compétence de l'Assemblée Générale extraordinaire

Résolution 18

Pouvoirs à donner en vue des formalités (résolution à caractère ordinaire)

Simulation de vote au 02/02/2026 : Adoptée à 99,95 %

Annexes

Rémunération brute des mandataires sociaux non exécutifs

	Attribuée 2025	Versée 2025	Attribuée 2026 ⁽¹⁾
Enveloppe de rémunération ⁽²⁾	187 280 €	187 280 €	191 050 €
Philippe de Rovira (Stellantis)		Néant	
Sophie le Roi (Stellantis)		Néant	
Xavier Duchemin (Stellantis)		Néant	
James Weston (Stellantis)		Néant	
Linda Jackson (Stellantis)		Néant	
Anne Abboud (Stellantis)		Néant	
Delphine Mousseau (Administratrice indépendante)		64 924 €	
Céline Vuillequez (Administratrice indépendante)		14 358 €	
Patrick Bataillard (Administrateur indépendant)		69 918 €	
Sonia Barrière (Administratrice indépendante)		38 080 €	

1. Constitué d'une partie fixe et d'une partie variable sous condition de présence aux réunions du Conseil d'administration et des Comités spécialisés
2. Augmentation de l'enveloppe attribuée aux administrateurs pour 2025 de 2% par rapport à 2024

(1) (2)

Rémunération brute des mandataires sociaux exécutifs

Nicolas Chartier

	Due 2025	Versée 2025	Due 2026
Rémunération fixe	400 000 €	400 000 €	470 000 €
Rémunération variable annuelle ⁽¹⁾	Néant	Néant	235 000 €
Rémunération exceptionnelle	Néant	Néant	Néant
Rémunération long terme (plan d’attribution gratuite d’actions) ⁽²⁾	20 000 actions maximum sous critères de présence et de performance	Néant	20 000 actions maximum sous critères de présence et de performance
Régime de retraite supplémentaire	Néant	Néant	Néant
Indemnité de départ et de non-concurrence	Néant	Néant	Néant
Avantage en nature et autres rémunérations	Néant	Néant	Néant
Rémunération au titre du mandat d’administrateurs	Néant	Néant	Néant

1. Sous condition de critères de performance liés notamment à l’atteinte d’un seuil d’EBIT ajusté (un tiers), BFR opérationnel (un tiers) et chiffre d’affaires (un tiers) au titre de l’exercice clos le 30 septembre 2026.
2. (A) sous condition de présence du dirigeant concerné ainsi que (B) sous condition de critères de performance liés notamment (1) à un objectif de croissance des volumes de véhicules d’occasion vendus en B2C, (2) à un objectif de satisfaction client (« Net Promoter Score »),
(3) au respect d’un seuil de rentabilité du Groupe et (4) à un critère de performance RSE

(1) (2)

Rémunération brute des mandataires sociaux exécutifs

Guillaume Paoli

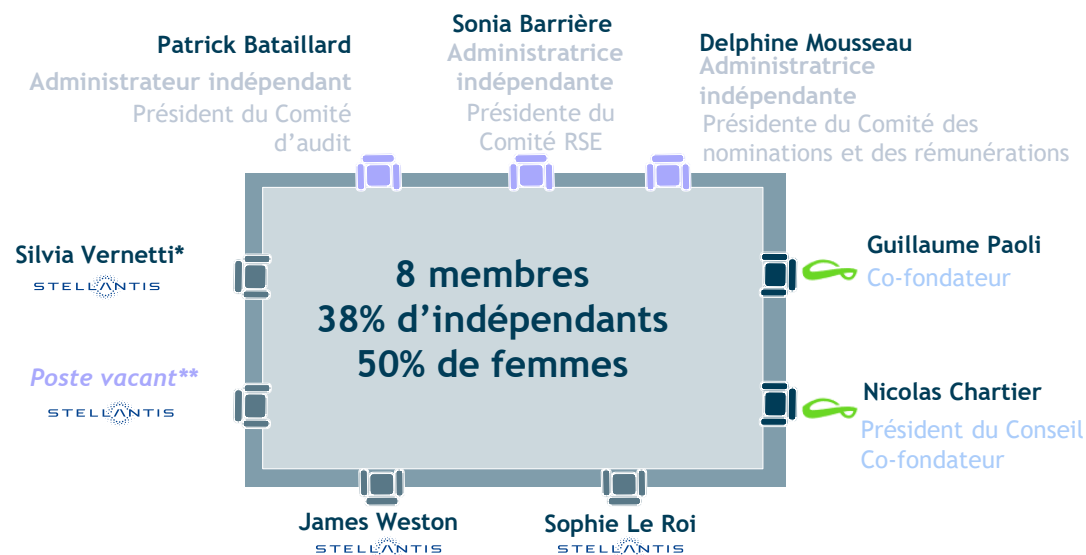
	Due 2025	Versée 2025	Due 2026
Rémunération fixe	400 000 €	400 000 €	470 000 €
Rémunération variable annuelle ⁽¹⁾	Néant	Néant	235 000 €
Rémunération exceptionnelle	Néant	Néant	Néant
Rémunération long terme (plan d’attribution gratuite d’actions) ⁽²⁾	20 000 actions maximum sous critères de présence et de performance	Néant	20 000 actions maximum sous critères de présence et de performance
Régime de retraite supplémentaire	Néant	Néant	Néant
Indemnité de départ et de non-concurrence	Néant	Néant	Néant
Avantage en nature et autres rémunérations	Néant	Néant	Néant
Rémunération au titre du mandat d’administrateurs	Néant	Néant	Néant

1. Sous condition de critères de performance liés notamment à l’atteinte d’un seuil d’EBIT ajusté (un tiers), BFR opérationnel (un tiers) et chiffre d’affaires (un tiers) au titre de l’exercice clos le 30 septembre 2026.
2. (A) sous condition de présence du dirigeant concerné ainsi que (B) sous condition de critères de performance liés notamment (1) à un objectif de croissance des volumes de véhicules d’occasion vendus en B2C, (2) à un objectif de satisfaction client (« Net Promoter Score »),
(3) au respect d’un seuil de rentabilité du Groupe et (4) à un critère de performance RSE

(1) (2)

Une gouvernance combinant excellence opérationnelle et inscription dans une dynamique de développement durable

Nouvelle composition du Conseil d'administration au 3.02/2026



*: Ratification de cooptation soumise à l'AG d'Aramis Group du 3/02

** Anne Abboud (administratrice Stellantis) a démissionné avec effet au 31/01

Structure de la gouvernance

- Principes de gouvernance conformes aux recommandations du Code AFEP-MEDEF
- Une seule classe d'actions cotées

Comités spécialisés

Conseil d'administration

Comité des nominations et des rémunérations

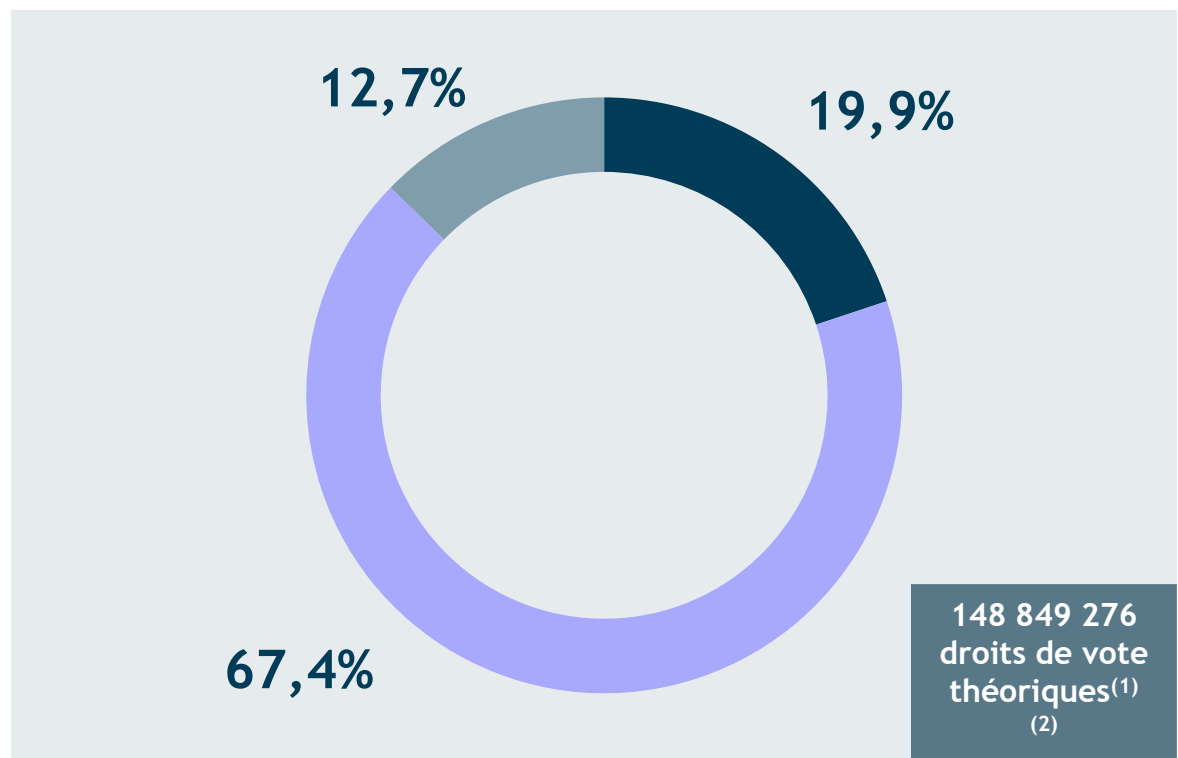
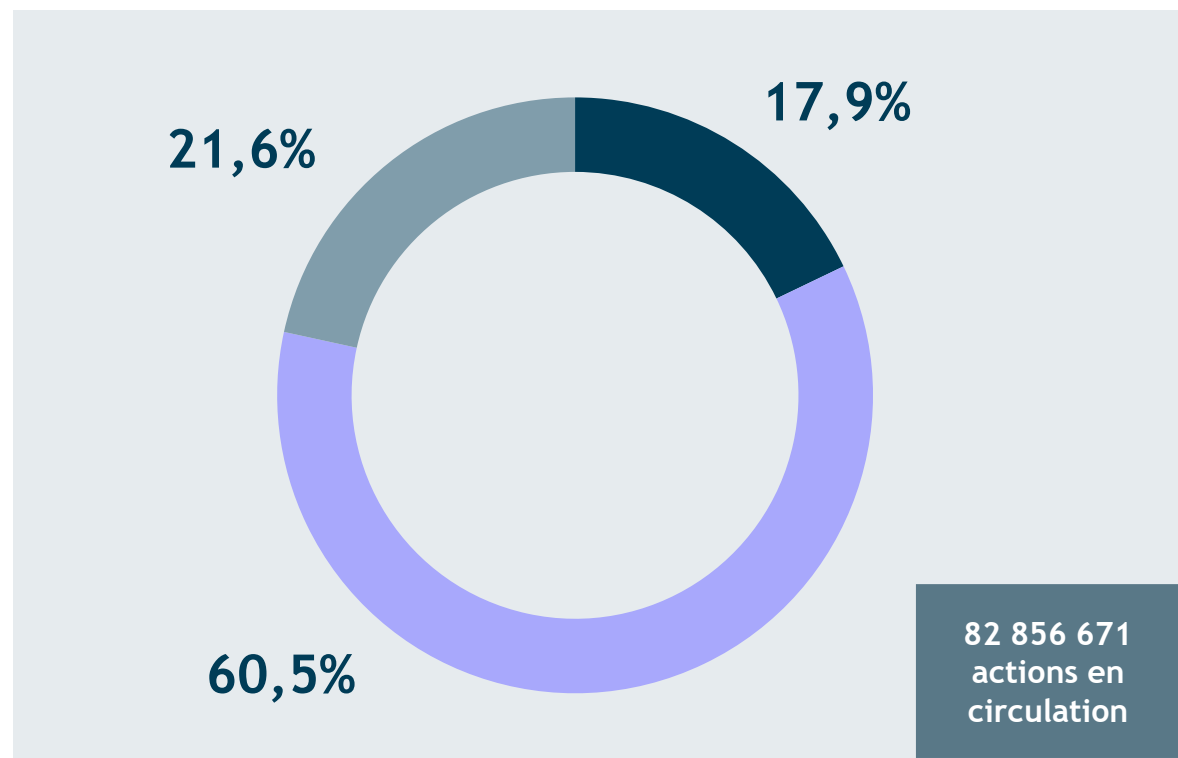
Comité d'audit

Comité RSE

- Suivi** du plan de développement durable du Groupe
- Evaluer** les risques RSE et affiner les indicateurs clés de performance (KPI) non financiers ainsi que le reporting
- Examiner** la Déclaration de Performance Extra-Financière et suivre les indicateurs de gouvernance RSE
- Assurer** la conformité réglementaire RSE et évaluer les initiatives stratégiques pluriannuelles

Un actionnariat permettant le déploiement d'une stratégie de création de valeur à long terme

Au 31 Décembre 2025



Fondateurs
 Stellantis
 Public

(1) Le nombre total théorique de droits de vote est calculé sur la base de toutes les actions assorties de droits, y compris celles qui ne sont pas éligibles au vote (2) Le nombre total de droits de vote pouvant être exercés en assemblée générale est calculé après déduction des actions non éligibles

Compte de résultat - comptes consolidés

En milliers d'euros	Exercice 2024-2025	Exercice 2023-2024
Chiffre d'affaires	2 379 619	2 237 537
Achats consommés	(1 965 215)	(1 859 131)
Autres achats et charges externes	(185 134)	(172 092)
Impôts et taxes	(6 874)	(6 201)
Charges de personnel	(147 258)	(141 537)
Charges de personnel liées à des paiements fondés sur des actions	(3 062)	(2 660)
Charges de personnel liées à des acquisitions	(3 552)	(2 511)
Dotation aux provisions et dépréciations	(11 965)	(7 194)
Frais liés à des opérations	(32)	(14)
Autres produits opérationnels	10 481	3 282
Autres charges opérationnelles	(7 269)	(4 624)
Résultat opérationnel avant amortissement et dépréciation d'immobilisations	59 739	44 855
Dotation aux amortissements et dépréciations des immobilisation	(15 854)	(17 917)
Dotation aux amortissements des droits d'utilisation relatifs aux contrats de location	(14 951)	(14 733)
Excédent de la juste valeur des actifs et passifs acquis sur le prix	-	-
Résultat opérationnel	28 934	12 206
Coût de l'endettement financier net	(3 976)	(5 960)
Charges financières sur dettes de location	(4 389)	(4 489)
Autres produits financiers	1 533	30
Autres charges financières	-	(985)
Résultat financier	(6 832)	(11 404)
Résultat avant impôt	22 102	801
Impôt sur le résultat	(2 236)	4 212
Résultat net	19 866	5 013
Attribuable aux propriétaire de la société	19 866	5 013
Attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	-	-

Bilan - comptes consolidés

En milliers d'euros	30/09/2025	30/09/2024
Goodwill	63 828	65 121
Autres immobilisations incorporelles	53 334	59 112
Immobilisations corporelles	28 929	36 018
Droits d'utilisation relatifs aux contrats de location	86 224	98 516
Autres actifs financiers non courants, y compris dérivés	1 403	1 219
Actifs d'impôt différé	12 674	9 491
Actifs non courants	246 392	269 477
Stocks	216 198	222 314
Actifs cédés avec engagement de rachat	23	2 600
Créances clients	36 064	37 111
Créances d'impôt exigible	1 119	959
Autres actifs courants	41 657	39 322
Trésorerie et équivalents de trésorerie	46 664	37 012
Actifs courants	341 724	339 318
Total de l'actif	588 116	608 795

En milliers d'euros	30/09/2025	30/09/2024
Capital	1 657	1 657
Primes d'émission	271 165	271 165
Réserves de consolidation	(86 299)	(90 227)
Ecarts de conversion	(689)	2 583
Résultat attribuable aux propriétaires de la société	19 866	5 013
Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société	205 700	190 190
Participations ne donnant pas le contrôle	-	-
Total des capitaux propres	205 700	190 190
Dettes financières non courantes	28 312	42 873
Dettes de location non courantes	76 351	88 031
Provisions non courantes	6 144	5 098
Passifs d'impôt différé	9 337	9 166
Dettes de personnel liées à des acquisitions non courantes	-	18 498
Autres passifs non courants	5 437	4 319
Passifs non courants	125 581	167 984
Dettes financières courantes	38 425	69 762
Dettes de location courantes	15 472	14 658
Provisions courantes	7 850	5 739
Dettes fournisseurs	89 354	67 068
Passifs d'impôt exigible	1 010	1 239
Dettes de personnel liées à des acquisitions courantes	20 380	6 222
Autres passifs courants	84 344	85 932
Passifs courants	256 835	250 620
Total des capitaux propres et passifs	588 116	608 795

Compte de résultat - comptes sociaux

RUBRIQUES	France	Export	Net (N) 30/09/2025	Net (N-1) 30/09/2024
Production vendue de services	1 287 754	1 686 054	2 973 808	4 029 661
Chiffres d'affaires nets	1 287 754	1 686 054	2 973 808	4 029 661
Production immobilisée			1 977 644	3 160 975
Subventions d'exploitation			17 000	
Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges			2 347 683	2 993 533
Autres produits			6 348 948	4 282 075
PRODUITS D'EXPLOITATION			13 665 083	14 466 244
CHARGES EXTERNES				
Achats de marchandises [et droits de douane]			587	7
Autres achats et charges externes			17 407 090	15 797 235
TOTAL charges externes :			17 407 677	15 797 242
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES			2 738	82 470
CHARGES DE PERSONNEL				
Salaires et traitements			2 084 366	3 500 056
Charges sociales			1 040 025	1 343 598
TOTAL charges de personnel :			3 124 390	4 843 654
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Dotations aux amortissements sur immobilisations			2 197 371	1 195 944
Dotations aux provisions pour risques et charges				
TOTAL dotations d'exploitation :			2 197 371	1 195 944
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION			187 446	184 656
CHARGES D'EXPLOITATION			22 919 622	22 103 967
RESULTAT D'EXPLOITATION			(9 254 539)	(7 637 722)

RUBRIQUES	Net (N) 30/09/2025	Net (N-1) 30/09/2024
RESULTAT D'EXPLOITATION	(9 254 539)	(7 637 722)
PRODUITS FINANCIERS		
Autres intérêts et produits assimilés	1 990 821	3 719 316
Reprises sur provisions et transferts de charges	-	217 999
Différences positives de change	-	153
	1 990 821	3 937 468
CHARGES FINANCIERES		
Dotations financières aux amortissements et provisions	7 618 000	
Intérêts et charges assimilées	1 723 092	1 594 397
Différences négatives de change	213	150 907
	9 341 304	1 745 304
RESULTAT FINANCIER	(7 350 483)	2 192 164
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	(16 605 022)	(5 445 558)
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	-	87 049
Produits exceptionnels sur opérations en capital	559 948	593 179
Reprises sur provisions et transferts de charges	439 587	201 195
	999 535	881 424
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	12 000	2 627
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	719 293	613 861
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	251 527	3 625 360
	982 820	4 241 848
RESULTAT EXCEPTIONNEL	16 715	(3 360 424)
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	41 108	39 325
Impôts sur les bénéfices	(1 556 990)	(821 648)
TOTAL DES PRODUITS	16 655 440	19 285 136
TOTAL DES CHARGES	31 727 864	27 308 795
BENEFICE OU PERTE	(15 072 424)	(8 023 659)

Bilan - comptes sociaux

RUBRIQUES	Net (N) 30/09/2025	Net (N-1) 30/09/2024
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		
Concessions, brevets et droits similaires	4 141 010	3 864 605
Autres immobilisations incorporelles	549 018	1 498 346
TOTAL immobilisations incorporelles :	4 690 028	5 362 950
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		
Autres immobilisations corporelles	-	1 998
TOTAL immobilisations corporelles :	-	1 998
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		
Autres participations	172 440 500	172 408 450
Autres immobilisations financières	30 231 352	30 133 626
TOTAL immobilisations financières :	202 671 852	202 542 077
ACTIF IMMOBILISÉ	207 361 880	207 907 025
CRÉANCES		
Avances, acomptes versés sur commandes	737 828	644 552
Créances clients et comptes rattachés	7 073 209	12 685 153
Autres créances	44 624 797	70 640 468
TOTAL créances :	52 435 834	83 970 173
DISPONIBILITÉS ET DIVERS		
Valeurs mobilières de placement dont actions propres : (492 858)	3 915 732	492 858
Disponibilités	3 477 063	4 235 721
Charges constatées d'avance	211 002	196 857
TOTAL disponibilités et divers :	7 603 796	4 925 436
ACTIF CIRCULANT	60 039 630	88 895 609
TOTAL GÉNÉRAL	267 401 510	296 802 634

RUBRIQUES	Net (N) 30/09/2025	Net (N-1) 30/09/2024
SITUATION NETTE		
Capital social ou individuel dont versé 1 657 133	1 657 133	1 657 133
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	271 164 615	271 164 615
Réserve légale	65 775	65 775
Report à nouveau	(32 764 810)	(24 741 151)
Résultat de l'exercice	(15 072 424)	(8 023 659)
TOTAL situation nette :	225 050 289	240 122 713
CAPITAUX PROPRES	225 050 289	240 122 713
Provisions pour risques		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	3 653 191	3 625 360
DETTES FINANCIERES		
Emprunts et dettes financières divers	31 821 355	29 808 368
TOTAL dettes financières :	31 821 355	29 808 368
DETTES DIVERSES		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5 696 561	14 056 757
Dettes fiscales et sociales	849 264	2 001 011
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	-	7 000 000
Autres dettes	192 135	188 336
TOTAL dettes diverses :	6 737 960	23 246 104
PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE	138 629	
DETTES	38 697 944	53 054 473
TOTAL GÉNÉRAL	267 401 510	296 802 634

Avertissement légal

Certaines informations incluses dans cette présentation ne sont pas des données historiques mais des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives sont basées sur des croyances et hypothèses actuelles, incluant, mais sans s'y limiter, les hypothèses concernant les stratégies commerciales actuelles et futures et l'environnement dans lequel Aramis Group opère. Elles impliquent des risques et incertitudes connus et inconnus, ainsi que d'autres facteurs, susceptibles de faire que les résultats ou performances réels, ou d'autres événements, diffèrent considérablement de ceux exprimés ou sous-entendus dans ces déclarations prospectives. Ces risques et incertitudes comprennent ceux discutés ou identifiés dans le Chapitre 4 « Facteurs de Risque et Environnement de Contrôle » du Document d'enregistrement universel daté du 18 décembre 2025, déposé auprès de l'AMF sous le numéro D. 25-0778 et disponible sur le site Internet de la société (www.aramis.group) et sur le site Internet de l'AMF (www.amf-france.org). Ces déclarations prospectives et informations ne constituent pas des garanties de performance future. Les déclarations prospectives ne valent qu'à la date de cette présentation et Aramis Group décline expressément toute obligation ou engagement de publier toute mise à jour ou révision de toute déclaration prospective incluse dans cette présentation pour refléter tout changement dans les attentes ou tout changement dans les événements, conditions ou circonstances sur lesquels ces déclarations sont fondées. Ces déclarations prospectives sont destinées uniquement à des fins illustratives.

Cette présentation contient uniquement des informations résumées et ne doit pas être considérée comme complète. Aucune assurance n'est donnée quant à l'exactitude ou à l'exhaustivité des informations ou des déclarations contenues dans cette présentation. Certaines des informations financières contenues dans cette présentation ne sont pas directement extraites des registres comptables ou des procédures d'Aramis Group et ne constituent pas une mesure comptable selon les IFRS (Normes Internationales d'Information Financière). Elles n'ont pas été revues ou vérifiées de manière indépendante par les auditeurs d'Aramis Group. Dans cette présentation, toute référence à l'exercice fiscal se rapporte à l'exercice couvert par les états financiers annuels de la société, commençant le 1er octobre et se terminant le 30 septembre.

Cette présentation ne contient ni ne constitue une offre de titres ou une invitation ou incitation à investir dans des titres en France, aux États-Unis ou dans toute autre juridiction.



 **ARAMIS** GROUP